

プロジェクトタイトル	小樽市における長寿企業の経営理念と人材育成戦略に関する研究
プロジェクト代表者	戴秋娟

1. プロジェクトの目的・概要

小樽は明治後期に全国屈指の経済都市、港湾都市として急成長を遂げた。北のウォール街とも呼ばれる小樽は北海道で一、二の繁栄を競った商港であり、大正から昭和期にかけて各種産業が近代化を進め、中でも商業、金融業、加工業、サービス業の成長が著しかった。小樽市内には創業 100 年を迎え、現在も稼働している長寿企業が少なくはない。これらの企業は小樽にとって貴重な存在であり、次の 100 年に向かうための原動力でもある。創業時から社会、経済環境が大きく変わった中で、これらの長寿企業を支えている不変なものがあり、それは経営理念と人材戦略であると思われる。研究代表者は商大で経営史の授業を担当しているが、学生諸君が小樽の産業発展の歴史に関して興味を持っているが、理解が不十分であることに気づいた。そこで、本プロジェクト研究は小樽に立地する大学としての使命感を常に意識しながら、『小樽中小企業調査』、『統計でみたわが街おたる』、『小樽市長寿企業表彰事業記念誌』等に基づき、創業 100 年以上の長寿企業の基礎情報をサーベイした上、長寿企業でヒアリング調査を行い、時とともに、これらの長寿企業の成長を支えている経営理念と人材戦略を洗い出すことによって、地域の再生と発展に寄与したい。さらに、学生にヒアリング調査に参加させることによって、実際の長寿企業の魅力や問題に気づいてもらい、その中で産業界等の社会で求められる実践能力を身につけもらうことを狙いとしている。

2. 具体的な取組内容

(1) 6 月-9 月 各種の統計調査に基づき、小樽市にある長寿企業の全体の様子を把握する。プロジェクト研究終了時、小樽市にある創業 100 年以上の企業、法人をリストアップして、およそ 80 社に達している。創業年の時代別では、最多が「明治後期」の 47.0%であり、次いで「大正以降」の 45.5%、「明治前期」の 7.5%の順となっている。産業別では、「製造業」が一番多く、その次は「物流、卸売り、小売り」と「サービス業」の順である。

(2) 10 月-11 月 調査企業を絞る。小樽商工会議所、小樽市総合博物館、日本銀行旧小樽支店金融資料館、小樽倉庫資料館、小樽市立図書館、北海道労働資料センター等を訪問して、(1)で整理した長寿企業リストの中から、代表的な企業を絞り、ヒアリング調査の準備を行っていた。

(3) 12 月-2 月 ヒアリング調査を実施する。小樽商工会議所の紹介、電話、ホームページ問い合わせフォームなどの方法で先方企業と連絡し、プロジェクト連携者の商学科林松国教授からのご協力を得て、酒造会社 A、物流会社 B、小売 C、石材 D、伝統工芸 E といった 5 社で経営戦略、経営理念、人事戦略、承継、地域との融合などについて調査することが決まった（一部進行中）。

3. プロジェクトの成果及び地域への還元

以上の調査研究を行い、プロジェクト研究申請時に期待した以上の成果が得られた。長寿企業が長い年月を経て、独特な経営理念が形成され、これが長寿企業を支えてきた魂である。「温故知新」、「本業に集中する」、「地域との共生」といった経営理念は代々受け継がれてきており、また、常に外部環境変化に留意しながらイノベーションを重んじている。一方、人口減少する中で、人材の確保、承継は長寿企業にとって共通の課題であることが分かった。企業調査を通じて、次につなげる新しい研究課題を見つけ、調査企業数を増やし、研究を精緻化する予定である。企業見学は学生諸君にとって実社会に触れる貴重な機会であり、小樽市の産業に対して理解を深め、キャリアディベロップメントを考える契機を与えた。すべての調査が終了から、調査結果を報告書にまとめ、オンライン公開する予定である。

御礼の言葉

チーム	氏名	御礼の言葉
A	井本桜二	先日はお忙しいところ私たちのためにお時間を作ってくださいありがとうございました。今回は発表に関するご指導をいただくことはできませんでしたが、また機会があればよろしくお願いいたします。また、私たちの写真をたくさん撮ってくださいありがとうございました。
	米津京	先日はお時間いただきありがとうございました。 タイ先生のおかげで、田中酒造へのアポイントメントや小樽商科大学に訪問することが出来ました。 学んだことを活かしてより良いプレゼンテーションにできるよう頑張ります。 改めてありがとうございました。
	小林美緒	先日はお時間いただきありがとうございました。 ゼミ活動についてたくさんアドバイスいただき、とても参考になりました。 それを活かしてより良いプレゼンテーションにできるよう頑張ります。 改めてありがとうございました。
	久保田ひな	先日はお忙しい中お時間を作っていただき、ありがとうございました。今回は、先生のおかげで田中酒造さんのお話を聞くことが出来ました。カク先生以外の方とお話する機会はあまりなかったため、また違った角度からのご意見をいただけたのがとても良かったです。ありがとうございました。
	福本真士	先日は貴重なお時間を頂きありがとうございました。自分たちが取り組んでいる題材に知見が深い方から、実際のプレゼンへのフィードバックを頂くことで、現状の課題点やこれから取り組むべきことを明確にすることができました。自分のグループはテーマからまた改めて考え直すところからスタートするので、またお力添えを頂くことがあるかもしれません。その際はまたご協力頂けますと幸いです。 改めまして、本当にありがとうございました。

B	林駿太郎	この度は小樽商科大学や田中酒造の案内をしてくださり、誠に有難うございました。日程の段取りやスムーズな場所案内は北海道に馴染みのない我々にとってとても助かりました。この貴重な経験を今後の研究やゼミプレに活かしていきます。ありがとうございました。
	キムウソク	今回はお時間を割いていただき、ありがとうございました。先生のご協力のおかげで、今回のフィールドスタディが問題なく進むことができ、結果的に研究において助けになりました。改めて、貴重な時間とご協力に深く感謝いたします。
C	増田拓海	先日はお忙しい中、お時間作っていただきありがとうございました。たい先生のおかげで北海道のFSDはかなり充実したものになりました。ありがとうございました。
	鶴岡太晴	先日はお忙しい中、貴重なお時間と田中酒造へのアポイントや大学の案内までしていただきありがとうございました。今回のフィールドスタディが成功したのはたい先生のおかげだと思います。今後の研究活動にもさらに精進し、学内発表会に向けて取り組んでいきたいと思います。ありがとうございました。
	全億順	この度は、お忙しい中、貴重なお時間を割いて大学をご案内いただき、誠にありがとうございました。 おかげさまで小樽商科大学の美しいキャンパスで非常に心地よく過ごすことができました。また、先生のご親切な対応に心から感謝しております。
	宗山こゆき	先日はお忙しい中私たちのためにお時間をつくっていただきありがとうございました。戴先生のおかげで田中酒造さんへ訪問することができました。今回の企業訪問をいかし、研究をさら

		に進めていきたいと思います。ありがとうございました。
	国京玲奈	先日は、貴重な時間をいただきありがとうございました。小樽商科大学に訪問できたことも非常に刺激になる体験でした。北海道の魅力もたくさん伝わりました。今後のゼミ研究もさらに精進して参ります。ありがとうございました。
D	金田莉那	先日はお忙しい中、貴重なお時間を頂きありがとうございました。大学の案内や田中酒造さんとのアポを取って頂き、FSDにおいて私たちにご協力頂きありがとうございました。今回の経験をプレゼンテーションに活かして良い発表にできるよう努めます。 2日間ありがとうございました。
	畠山莉英	私たちのために貴重なお時間をさいていただきありがとうございました。 田中酒造さんのアポイントメントをとっていただけたことで北海道での企業訪問・インタビューを行うことができました。 ここで得た経験を活かして、ゼミプレゼンテーションでは良い結果が残せるように頑張ります。短い時間でしたがありがとうございました。
	若尾実久	先日は大変お世話になりました。 今回のフィールドスタディをより良い時間にして頂きましてありがとうございました。ゼミプレゼンテーションに向けての研究を進めることができ、大変勉強になりました。
	和氣昂平	先日はお忙しい中、貴重なお時間と田中酒造へのアポイントや大学の案内までしていただきありがとうございました。今回のフィールドスタディが成功したのはたい先生のおかげだと思います。今後の研究活動にもさらに精進し、学内発表会に向けて取り組んでいきたいと思います。ありがとうございました。

先日のフィールドスタディの御礼 カクゼミナール

へ



感謝状_明治大学カクゼミ.docx



ダウンロード済み

次のテキストを使用して返信を開始する:

[こちらこそありがとうございました。](#)

[ご丁寧にありがとうございます。](#)

[温かいお言葉ありがとうございます。](#)

こんにちは。

明治大学経営学部カクゼミナール林恒希です。

9/24からのフィールドスタディでは貴重なお時間をありがとうございました。

受講生一同から御礼の言葉を預かっているので、時間がある時にお読みください。

今後ともよろしくお願い申し上げます。



明治大学カクゼミご一行が本学来訪、長寿企業の人材戦略について発表会を開いた。同商学科金教授がコメンテーターをしてくださった。



田中酒造亀甲蔵を見学（20240926）



田中酒造で長寿企業の人事戦略について交流（20240926）



亀甲蔵見学（20240926）