

庫之士七十有餘家嗚呼當時周公所見文子所舉豈必皆其親舊而有所請求者哉好賢之臣能容人而天下治妬賢之臣不能容人而天下亂此大學平天下章所以引秦誓之言而深切教戒也

性理大方書卷之六十八

治道三

人才

程子曰善言治者必以成就人材爲急務人材不足雖有良法無與行之矣欲成就人材者不患其稟質之不美患夫師學之不明也師學不明雖有美質無由成之矣○作新人才難築○人不易今諸人之才皆可用心且令壹皆自爲人人在君相變他如何爾若宰相國之爲君子孰不爲君子○才高者多過過則一出焉一人而有是者多不及不及

者殆且死矣

元城劉氏曰所謂長養成就人才非如今學校之數也但於人才愛惜保全之爾譬如富家春山木不且旦伐之乃可爲棟梁之具若非理揅扒之及至造屋無材可用也是愛惜人才乃人主自爲社稷計耳

龜山楊氏曰

當先王之盛禮義之澤漸摩浸灌天下

亹亹向風承德敦厚而成俗於斯時也士游乎校庠術序之間攬六藝之英華而充飫乎道德之實凡耳目之所習聞者皆足以迪已而勵行優游自得不見異物而遷焉此三代之士所以彬彬多全德也陵夷至于戰國暴君汚吏各逞其私欲磨牙搖毒相吞噬者天下相環也機會之變間不容髮故從人合之以效其謀衡人離之以攻其後掉三寸之舌翻天下之諸侯斂爲己功由是靡靡日入於亂也漢興襲秦遺俗而高皇帝起於布衣戶伍之中二十三而有天下慢而侮人尤不喜儒士故一宗臣者猶且囚拘縲綫而不知去况其餘人乎光武中興尤旌節義之士而依違附逆之臣多見戮

辱故宏儒遠智累行高舉激揚風流者方軌而出  
及其衰也懷濟時之志則以觸權而嬰禍謝事丘  
壑則以黨錮而陷刑雖興敗輒脫猶不忍改轍一  
犯清議則蹈鼎伏鑽而不悔東漢之社稷僅如垂  
髮而不絕者亦衆君子之力也東晉之興士懲前  
軌皆遺世絕俗視天下治亂勃然如秦人視越人  
之肥瘠也而晉從而亡此氣俗之不同然亦興衰  
治亂之所繫也故戰國之士務奇謀而不徇正道  
西漢之士喜功名而不務奇節東漢之士貴節義  
而不通時變東晉之士樂恬曠而不重實用是皆  
爲世變所移而昧夫中行者也惟古之聖賢則不然  
不以世治而堅其操世亂而改其度雖變故曰  
更而吾之所守自若也○周之士也貴秦之士也  
賤周之士非獨上之人賤之也士亦輕且賤焉自秦而  
之士非獨上之人賤之也士亦輕且賤焉自秦而  
來迄于今千有餘歲士之知自貴者何其少而輕  
自賤者何多耶蓋古之士雖一介之賤則於編戶  
齊民之間短褐不完全菽飲水裕然有餘而不知  
王公之爲尊與夫膏梁大繡之爲美也二千旌之位  
非其道也有弗屑焉萬金之餽非其儀也有弗受

焉夫如是上之人雖欲挾貴自尊以輕天下之士其可得乎後世之士顛其利欲而不知有貴於已者故守道循理之志薄而偷合苟得之行多伺候公卿之門奔走形勢之塗脅肩詔笑以取容悅其自處如是而欲入貴之其可得乎故愚竊謂士之貴賤雖視勢盛衰然其所以貴賤者皆其自取也朱子曰世間有才底人若能損那有餘勉其不足時節却做得事却出來擔當得事與那小廉曲謹底不同

東萊呂氏曰不離華野而割烹之鼎已調不離傅巖而濟川之舟已具不離磻溪而牧野之陣已成彼爲伊傅太公者曷嘗徒勞州縣屈首簿書然後知一之哉殊不知有非常之才而後有非常之舉也曾齋許氏曰太聖太賢本末具舉極其規模之大盡其節目之詳先勤小物而後盡於大事降此二等亦豪傑之士然舉其大則遺其細盡其大便諫之語大材且稍大便不謹細行所以有材大便諫之語謹於細小者多不識大體不能謀大事用人者宜知之後世功名之士到禮樂制度便進不去蓋到此稍細密亦精力有所不及故須別用一般人物

聖人  
德性  
用事

聖王  
能致  
天下  
之治

○傳記中人才傑然可觀以道理觀之只是偏才聖人則圓融渾全百理皆具古今人才多是血氣用事故多偏聖人純是德性用事只明明德便自能圓成不偏

求賢

程子曰古之聖王所以能致天下之治無他術也朝廷至於天下公卿大夫百職羣吏皆稱其任而已何以得稱其任賢者在位能者在職而已何以得賢能而任之求之有道而已雖天下常用易得之物未有不求而得者也金生於山木生於林非丘下者採伐不登於用况賢能之士傑出羣類非若山林之物廣生而無極也非人君搜擇之有道其可得而用乎自昔邦家張官置吏未嘗不取士也顧取之之道如何爾○歷觀前史自古以來稱治之君有不以求賢爲事者乎有規規守常以資任人而能致大治者乎有國家之興不由得人者乎由此言之用賢之驗不其甚明若曰非不欲賢也病求之之難也竊以爲不然夫以人主之勢心之所嚮天下風靡景從設若珍禽異獸瓊寶奇玩之物雖遐方殊域之所有深山大海之所生志所欲者

三代兩漢人之盛才

無不可致，蓋上心所好，奉之以天下之力也。若使之深不可致，所患好之不篤爾。

龜山楊氏曰：三代兩漢人才之盛，風俗之美，後世莫能及者。取士以行，不專以言，故也。今雖詔內外官

舉經明行修之士，中第之日，優其恩典，不獨取之以言，又本其行。庶乎近古。然徒使舉之，而不由鄉里之選，又無考察之實。與斯舉者，隨衆牒試於有司。糊名謄錄校三日之長，不惟士失自重之義，且於課試之際，無以別異於衆人。則所謂本其行者，亦徒虛文而已。謂竝別立三科，稍倣二代兩漢取士官人之法，因今之宜，斟酌損益，要之無失古意而已。至於投牒乞試，糊名謄錄之類，非古制者，一切罷之。待遇恩數盡，居詞賦經義等科之上，庶使學者尊經術，惇行義人以篤於自修，則人才不盛，風俗不美，未之有也。○明道在鄴邑，政聲流聞，當路欲薦之朝，而問其所欲，對曰：夫薦士者皆才之所堪，不問志之所欲。

五峰胡氏曰：人君聯屬天下，以成其身者也。內選於九族之親禮，其賢者表而用之，以聯屬其親外選。

於五方之人禮其英傑引而進之以聯屬其民是故賢者衆之表君之輔也不進其親之賢者是自

賊其心腹也不進其人之賢者是自殘其四肢也

○古者舉士於鄉自十年出就外傳學於家塾州

序其學者何事也曰不禮也七教也八政也書其

資性近道才行合理鄉老鄉吏會合鄉人於春秋

之祭祀鬼神而書之者也三歲大比鄉老鄉吏及

鄉大夫審其性之不悖於道也行之不反於理也

質其書之先後無變也乃入其書於司徒謂之選

士選平學於鄉校其書之如州序三歲大比鄉太

夫及司徒審之如初乃入其書於樂正謂之俊士

俊士入國學春秋教以禮樂冬夏教以詩書以上

觀古道樂正官屬以時校其業之三事勸之

宗會天下之進士論其資性才行學業某可以爲

三歲大比樂正升其精者於王謂之進士王命冢

卿歟某可以爲大夫歟某可以爲士與鄉陽則以

可以爲卿者補之大夫闕則以可以爲大夫者補

之士有闕則以可以爲士者補之二年考其績

三考黜其不職陟其有功者是故翫舞章位爵無

遺賢毀譽不行善惡不眩德之大小當其等之

高下當其職人務自脩而不僥倖於人名自守而不冒昧求進人知自重而不輕用其身人能有耻而不苟役於利此所以仕路清政事治風俗美天下安寧四夷慕義而疆場不聳也

朱子曰德行之於人大矣然其實則皆人性所固有  
人道所當爲以其得之於心故謂之德以其行之  
於身故謂之行非固有所作爲增益而欲爲觀聽  
之美也士誠知用力於此則不僅可以脩身而推  
之可以治人又可以及夫天下國家故古之教者  
莫不以是爲先若舜之命司徒以敷五教命典樂  
以教胄子皆此意也至於成周而法始大備故其  
人才之盛風俗之美後世莫能及之漢室之初尚  
有遺法其選舉之目必以敬長上順鄉里肅政教  
出入不悖所聞爲稱首魏晉以來雖不及古然其  
九品中正之法猶爲近之及至隋唐遂專以文詞  
取士而尚德之舉不復見矣○夫古之人教民以  
德行道藝而興其賢者能者其法備而意深矣今  
之爲法不然其教之之詳取之之審又復澄汰至  
于再三而其具不越乎無用之空言而已深求其  
意雖或亦將有賴於其用然彼知但爲無用之空

言而便足以要五之爵祿則又何暇復思吾之所以取彼者其意爲何如哉○古之大臣以其一身任天下之重非以其一耳自之聰明一手足之勤力爲能周天下之事也其所賴以共正君心同斷國論必有待於衆賢之助焉是以君子將以其身任此責者必諮詢訪問取之於無事之時而參伍校量用之於有事之日蓋方其責之必加於已而未及也無旦暮倉卒之頃則其觀之得以久無利害紛拏之惑則其察之得以精誠心素著則其進之多歲引月長則其基勗之富自重者無所嫌而敢進則無幽隱之不盡欲進者無所爲而不來則無巧僞之亂真久且精故有以知其短長之實而不差多且富故有以使其更迭爲用而不竭幽隱畢達則讜言日聞而吾德脩取舍不忒則望實日隆而士心附此古之君子所以成尊主庇民之功於一時而其遺風餘韻猶有稱述於後世者也○天下之事決非一人之聰明才力所能獨運是以古之君子雖其德業智謀足以有爲而未嘗不博求人材以自裨益方其未用而收寘門墻勸獎成就已不勝其衆是以至於當用之日推挽成就布之

古者  
取士  
於田  
野

列位而無事之不成也○古之君子有志於天下者莫不以致天下之賢爲急而其所以急於求賢者非欲使之綴緝言語譽道功德以爲中時觀聽之美而祀蓋將以廣其見聞之所不及思慮之所不至且慮夫處已接物之間或有未盡善者而將使之有以正之也是以其求之不得不博其禮之不得不厚其待之不得不誠必使天下之賢識與不識莫不樂自致於吾前以輔吾過然後吾之德業得以無媿乎隱微而寢極乎光大耳○朝廷設官求賢故在上者不當以請託而薦人士人當有禮義廉恥故在下者不當自衛鬻而求薦

東萊呂氏曰井田之制士與兵國之重事皆取於農工商不與古者取士於田野取其民之秀者以其質朴故也

臨川吳氏曰古之爲士者苟可以仕則選於里舉於鄉而長治其鄉里之民在公得以行己志在私得以資祿養此古之士所以自安於內而無顧外之想也後世取士之法不一雖存選舉之名而實與古不同何也所取不于其可用之實能而于其不可用之虛技可以仕者或不得仕而不可以仕者

乃或得仕時之多失人土之多失志往往由是

論官 蘭政附

古者  
世官  
而世祿不

程子曰古者使以德爵以功世祿而不世官故賢才衆而庶績成及周之衰公卿大夫皆世官政由是敗矣○三代之時人君必有師傳保之官師道之教訓傳傳之德義保其身體後世作事無本知求治而不知正君知規過而不知養德傳德義之道固已疎矣保身體之法無復聞焉○古之時分義和以職天道以正四時遂司其方主其時政在堯謂之四岳周乃六卿之任統天下之治者也後世學其法者不復知其道故星曆爲一技之事而

其法者不復知其道故星曆爲一技之事而與政分矣○禮院關天子之事得其人則凡舉事可以考古而立制非其人未免隨俗而已○或曰治獄之官不可爲曰苟能克其職則一郡無冤民矣○四海之利病係於斯民之休戚斯民之休戚係於守令之賢否然而監司者守令之綱也朝廷者監司之本也欲斯民之皆得其所本原之地亦在乎朝廷而已

元城劉氏曰左君之史紀人主之言動職清地要他官莫比非器識端方上下所信才學優贍中外所

本原  
之地  
在朝  
廷

人君  
稽古  
以正  
名

推者不虛授也

華陽范氏曰夫天地之有四時如百官之有六職天下萬事備盡於此如網之在綱裘之挈領雖百世不可易也人君如欲稽古以正名苟不於周官未見其可也

朱子曰宰相擇監司吏部擇郡守如此則朝廷亦可無事又何患其不得人

臨川吳氏曰予閒居思天下之治法以爲禹稷伊尹之志苟得一縣亦可小試何也縣之於民最近今之福惠所及最速莫是官若也而舉世督督孰知其任之爲不輕事務已肥遑恤民瘠壅閼吾君之德使不得下達愁怨之氣瀰漫兩間以至于千陰陽之和者十而八九也聚羣羊而牧之以下狼恣慰恢其蘇息之望則民之愛之也烏得不如子之愛其父母哉世固有廉者矣其見不明則爲吏所蔽雖廉何補亦有廉而且明者矣其心不仁則自謂無取於民不恥於事而深刻嚴酷又縱其下漁獵躡蹠略無惻隱之意或其心雖仁而短於割裁徒有仁心而民不被澤仁而不能故也或其才雖

能而意之所向不無少偏終亦不免於小疵能而未公故也全此五善難矣哉

程子曰談經論道則有之少有及治體者如有用我者正心以正身正身以正家正家以正朝廷百官

至於天下此其序也其間則又係用之淺深臨時

裁酌而應之難執一意也以十論治政

○斟酌去取古

今恐未易言須反度權衡在胸中無疑乃可處之

無差○古者鄉田同井而民之出入相友故無爭

鬪之獄今之郡邑之訟往往出於愚民以至氣相

構競爲政者勿聽焉可也又時取強暴而好譏侮

者竊穀之則柔良者安鬪訟可息矣○韓持國常

患在下者多欺曰欺有三有爲利而欺者則固可

罪有畏罪而欺者在所怨事有類欺者在所察

問臨政無所用心求於恕如何曰推此心行恕可

也用心求恕非也恕已所固有不待求而後得舉

此加彼而已○呂進明使河東伊尹問之曰爲政

何先對曰莫要於守法曰拘於法而不得有爲者

舉世皆是也若某之意謂猶有可遷就不害於法

而可以有爲者也昔明道爲邑凡及民之事多衆

人所謂於法有礙焉者然明道爲之未嘗大戾於

法入亦不以爲駭也。謂之得神其志則不可求。小  
補焉則過之。與今爲政遠矣。人雖異之。不至指爲  
狂也。至謂之狂。則心大駭。盡誠爲之。不容而後去。  
之又何嫌之有。○或問爲官僚而言事於長理直。  
而不見從也。則如之何。曰。亦權其輕重而已。事重  
於去。則當去。事輕於去。則當留。事大於爭。則當爭。  
事小於爭。則當已。雖然。今之仕於官者。其有能者。  
必有之矣。而吾未之覘也。○一命之士。苟存心於  
愛物。於人必有所濟。○問臨民曰。使民各得輸其  
情。問御吏曰。正已以格物。

人有語。及爲政者。和靖尹氏曰。子張問政于子曰。居之  
無倦。倦最害事。若能無倦。推而行之。爲尉爲邑爲  
郡。以至爲宰。相皆可了。若倦。則雖居家。至小事也。  
不能了。

五峯胡氏曰。事有大變。時有大宜。通其變。然後可爲  
也。務其宜。然後有功也。

朱子曰。作縣固非易事。然盡心力而爲之。必無不濟。  
今人多是自放懶了。所以一綱弛而衆自鬆也。○  
仕宦只是廉勤自守。進退遲速。自有時節。切不可  
起妄念也。○大抵守官只要律己。公廉執事。勤謹。

書夜孜孜如臨淵谷便自無他患害纔是有所依

倚便使入怠情放縱不知不覺錯做了事也○大

率天下事循理守法平心處之便是正當如賊盜

入獄而加以桎梏審楚乃是正理今欲廢此以誘

其心欲其歸恩於我便是挾私任術不行衆人公

共道理况恩既歸已怨必歸於他人彼亦安得無

忿疾於我耶○事變無窮幾會易失酬酢之間蓋

有未及省察而謬以千里者是以君子貴明理也

理明則異端不能惑流俗不能亂而德可久業可

大矣○問班朝公軍營官行法非禮威嚴不行禱

祠祭祀非禮不誠不莊先生謂古人以誠莊對威

嚴蓋爲政以嚴爲本寬以濟嚴之太過也某竊謂

居上以寬爲本寬則得衆嚴以濟寬之不及耳若

一意任威其弊將有至於法令如牛毛者然先主

爲政之本寬嚴先後之異施者不敢不講曰爲政

以寬爲本者謂其太體規模意思當如此耳古人

察理精密持身整肅無偷情戲豫之時故其政不

待作威而自嚴但其意則以愛人爲本耳及其施

之於政事便須有綱紀文章關防禁約截然而不

可犯然後吾之所謂寬者得以隨事及人而無類

敝不舉之處，人之蒙惠於我，亦得以通達明白。實受其賜，而無間隔，欺蔽之患。聖人說政以寬爲本，而今反欲其嚴。正如古樂以和爲主，而周子反欲其淡。蓋今之所謂寬者，乃縱弛所謂和者，乃哇滌非古之所謂寬與和者。故必以是矯之，乃得其平耳。如其不然，則雖有愛人之心，而事無統紀，緩急先後，可否與奪之權皆不在已。於是姦豪得志，而善良之民反不被其澤矣。此事利害只在目前，不必引書傳考。古今然後知也。但爲政必有規矩，使姦民猾吏不得行其私，然後刑罰可省，賦歛可薄。所謂以寬爲本體，仁長人，孰有大於此者乎？○平易近民爲政之本。

南軒張氏曰：爲政須是先平其心。不平其心，雖好事亦錯。如抑強扶弱，豈不是好事？往往只這裏便錯。須是如明鏡然，妍媸自妍醜者，自醜。何預我事？若是先以其人爲醜，則相次見此人，無往而非醜矣。○問趙德莊知建寧府。問於晦庵：爲政寬，則是猛；則是晦庵云：若教公寬一尚猛，一尚則如殺瘡子，相似以某之意。御善良以寬治，強暴以嚴。此語如何？若曾中著一寬字，寬必有弊。著一猛字，猛必

有弊吾徒處事當如特衡高者下之低者平之若聖人之稱則常平矣

東萊呂氏官箴曰凡治事有步權貴須平心看理之所在若其有理固不可避嫌故使之無理直須平

有二毫畏禍自恕之心則

五分

有理便看作十分有理

心看若

禍曲使之有理政使見得無理只須作尋常公事

看斷過後不須拈出說尋常犯權貴取禍者多是

張大其事邀不畏彊禦之名所以彼不能平若處

得平穩妥帖彼雖不樂視前則有間矣然所以不

欲拈出者本非以避禍蓋此乃職分之常若特然

看做三件事則發處已自不是矣○當官之法唯

有三事曰清曰慎曰勤知此三者則知所以持身

矣然世之仕者臨財當事不能自克常自以爲必

不敗持必不敗之意則無不爲矣然事常至於敗

而不能自己故設心處事戒之在初不可不察借

使役用權智百端補治幸而得免所損已多不若

初不爲之爲愈也司馬子微坐忘論云與其巧持

於末孰若拙戒於初此天下之要言當官處事之

太法用分寡而見功多無如此言者人能思之豈

復有悔吝邪○事君如事親事官長如事兄與同

僚如家人待羣吏如奴僕愛百姓如妻子處官事  
如家事然後爲能盡吾之心如有毫末不至皆吾  
心有所不盡也故事親孝故忠可移於君事兄弟  
故順可移於長居家治故事可移於官豈有一理  
哉○當官處事常思有以及人如科率之行既不  
能免便就其間求所以使民省力不使重爲民出  
其益多矣○當官者難事勿辭而深避嫌疑以至  
誠遇人而深避文法如此則可免○前輩嘗言小  
人之性專務苟且明白有事今日得休且休當官  
者不可徇其私意忽而不治謬有之曰勞心不如  
勞力此實要言也○當官旣自廉潔又須關防小  
人如文字曆引之類皆須明白以防中傷不可不  
至謹不可不詳知也○當官者凡異色人皆不宜  
與之相接巫祝尼媼之類尤宜疎絕要以清心省  
事爲本○後生少年乍到官守多爲猾吏所餌不  
自省察所得毫末而一任之間不復敢舉動大抵  
重譴良可惜也○當官者先以暴怒爲戒事有不  
可當詳處之必無不中若先暴怒只能自害豈能  
害人前輩嘗言凡事只怕待待者詳處之謂也蓋

詳處之則思慮自出人不能中傷也嘗見前輩作州縣或獄官每公事難決者必沉思靜慮累日忽然若有得者則是非判矣是道也唯不苟者能之○處事者不以聰明爲先而以盡心爲急不以集事爲急而以方便爲上○畏避文法固是常情然世人自私者率以文法難事委之於人殊不知人之自私亦猶已之自私也以此處事其能有濟乎○當官大要直不犯禍和不害義在人要詳斟

爾然求合於道理本非私心專爲已也○當

處事但務著實如塗擦文書追改日月重易押

字萬一敗露得罪反重亦非所以養誠心事君不

欺之道也百種姦僞不如一實反復變詐不如慎

始防人疑衆不如自慎智數周密不如省事不易

之道也○事有當死不死其詎有甚於死者後亦

未必免死當去不失其禍有甚於去者後亦未必

得安世人至此多惑亂失常皆不知義命輕重之

分也此理非平居熟講臨事必不能自立不可不

預思古之欲委質事人其父兄日夜先以此教之

矣中材以下豈臨事一朝一夕所能至哉教之有

素其心安焉所謂有所養也○忍之一字衆妙之

門當官處事不是先務若能清慎勤之外更行二  
忍何事不辦書曰必有忍其乃有濟此處事之本  
也諺有之曰忍事敵災星少陵詩云忍過事堪喜  
此皆切於事理爲世大法非空言也王沂公嘗說  
喫得三耳嚴醋方做得宰相蓋言忍受得事也○

居官臨事外有齟齬必內有窒礙蓋內外相應毫  
髮不差只有反已兩字更無別法也

曾齊許氏曰恐害於己者必思所以害人也豈知利

人則未有不利於己者也至於推勘公事已得大

情適當其法不旁求深入是亦利人之一端也彼

俗吏不達此理專以出罪爲心田賦之陰德子不曰不

然履正奉公嫉惡舉善人臣之道也有違于此則  
惡者當害之而反利之善者當利之而反害之顯  
不能逃其刑責幽不能欺於神明顧陰德何有焉  
○每臨事且勿令人見喜既令見喜必是偏於一  
處隨後便有弊蓋喜悅非久長之理既不令人喜  
亦不令人怒便是得中

諫諍

人臣  
以忠

信道  
其

程子曰有翦桐之戲則隨事箴規違養生之戒則即  
時諫止○人臣以忠信善道事其君者須體納約

君

自牖之意必違其所蔽而因其所明乃能入矣雖有所蔽亦有所明未有冥然而皆蔽者也古之善諫者必因君心所明而後見納是故訐直強果者其說多忤溫厚明辨者其說多行愛戚姬將易嫡庶是其所蔽也素重四老人之賢而不能致是其所明也四老人之力孰與夫公卿及天下之心其言之切就與周昌叔孫通也高祖不從彼而從此者留侯不攻其蔽而就其明也趙王太后愛其少子長安君不使爲質於齊是其蔽也愛之欲其富貴父長於齊是其所明也左師觸龍所以道之者亦因其明爾故其受命如響夫教人者亦如此而已

元城劉氏曰嘗讀國語以謂天子聽政使公卿至於列士獻詩瞽獻曲史獻書師箴瞍賦謨百士諫庶人傳語近臣盡規親戚補察瞽叟教誨耆艾修之而後王斟酌焉是三代之前上則公卿大夫朝夕得以納忠下則百士庶民猶執事以諫故忠言嘉謀日聞於上而天下之情無幽不燭無遠不通所爲必成所舉必當者諫諍之効也後世之士不務獻納於君而多爲自全之謀正論遠歟鮮有

入告於是設員置職而責之以諫矣夫進言者日益少而聽言者不加勤此天下之治所以終愧於先生之盛時也

天下  
如人  
身

平陽范氏曰人臣諫而不聽則當去位苟不能彊諫而視其君之過舉至於天下咸怨其臣則曰非我不諫君不能用我也始則擇利以處其身終則引謗以歸於君此不忠之大者也○國之將興必賞諫臣國之將亡必殺諫臣故諫而受賞者興之祥也諫而被殺者亡之兆也天下如人之一身夫身必氣血周流無所壅塞而後能存焉者使下情得以上通上意得以下達如血氣之周流於一身也故言路開則治言路塞則亂治亂者繫乎言路而已

五峰胡氏曰事物之情以成則難以毀則易足之行也亦然升高難就卑易舟之行也亦然泝流難順流易是故雅言難入而淫言易聽正道難從而小道易用伊尹之訓太甲曰有言逆於汝心必求諸道有言遜于汝志必求諸非道蓋本天下事物之情而戒之耳非謂太甲質凡而故告之以如是也英明之君能以是自戒則德業日新可以配天矣

朱子曰內自臣工外及庶人有能開寤聖心指陳闕

政者無間疎賤使咸得以自通然後差擇近臣之

通明正直者一二入使各引其所知有識敢言之士三數人寓直殿門凡四方之言有來上者悉令

省閱舉其盡忠不隱者日以聞于聰聽則夫天人

之際將有粲然畢陳於前者然後兼總條貫稱制

臨決畫爲科品以次施行○問淵源錄折柳事程

川在經筵一日講罷未退哲宗忽起懇懃折柳枝進

己方春發生無故不可摧折

曰有無

不可知但劉公非妄語人而春秋有傳疑之法不

應遽削之也且伊川之諫其至誠惻怛防微慮遠

既發乎愛君之誠其涵養善端培植治本又合平

告君之道皆可以爲後世法而於輔導少主尤所

當知至其餘味之無窮則善學者雖以自養可也

南軒張氏曰某每登對必先自明其心曰切不可見

上喜便隨順將去恐一時隨順後求收拾不得上

嘗曰伏節死義之臣難得某對曰陛下未得所以

求之之道上曰何如曰當於犯顏敢諫中求則臨

事可以得伏節死義之士矣若平時不能犯顏敢

諫他自安能望其伏節死義乎○武昭儀稱制長

孫無忌欲諫褚遂良曰公國之元舅諫而得罪使

伊川  
以為  
後世  
法

上有殺元舅之名不如遂良先諫諫而不從公却繼之遂諫至於棄笏此非不美也然費了多少氣力終亦不成事孰若高宗初幸尼寺取才人入宮之時大臣一言可去矣大凡事豈可不辨於幾微小處放過却來大處旋爭無益矣

東萊呂氏曰自古進言於君者必以責難爲本蓋宴安之適聲色之娛壞麗之玩畋遊之佚實爲治之太蠭其樂難捨其惑難移忠臣義士乃冒萬死而欲奪其君之所嗜此自古及今所共謂之責難也

諫道  
有三  
難

○大凡爲人須識綱目辭氣是綱言事是目言事雖正辭氣不和亦無益自古亂亡之國非無敢言之臣旣殺其身國亦從之政坐此耳○諫之道有三十難焉曰遠曰疎曰驟遠則勢不接疎則情不通驟則理不究其言之不行也固也彼周設師氏之官淵乎其用意之深乎師氏之官實居虎門之左而詔王以姦者也其勢近其情親其官漸若江海之浸膏澤之潤日加益而不知焉周公之設官三百六十官必掌一事事必寓一意而師氏獨列地官之屬實周公致意之深者想夫成周之隆出入起居同歸於欽發號施令同歸於臧者師氏抑有

助焉。昔周太史辛甲命百官箴王闕而虞人之箴獨傳。竊意師氏之所獻必反復紬繹辭順意篤足以爲百代箴規之法。然求之於蠹書漆簡之中雖斷章片辭邈不可得是可歎已。

西山真氏曰天下之務至廣也。軍國之機至要也。雖明主聽斷賢相謀議思慮之失亦不能免。一失則爲害不細。必藉忠良之士諫。正夫忠良之士論治體補國事乃其志爾能密有所助則亦志伸而道行。豈必彰君過而取高名哉。當君相議事之際。使諫官預聞。得以關說或有闕失。從而正之。天下但觀朝政之得宜。不知諫者之何言。上下誠通國體。豈不美乎。况太臣論事以諫官規正於人君之前。安有不公之議。茲亦制御大臣使之無過之術爾。若以諫官小臣不可預聞。國議必衆知闕失方詐諫。正事或已行而不可救。過或已彰而不可言。故剛直之臣有激訐不顧以爭之者。君從之猶掩其過。君或不從。則君之過大臣之罪愈大矣。○君子過小人之分義利而已矣。君子之心純乎爲義。故其得位也將以濟其欲。二者操術不同。故所以道其居

者亦異夫爲人君者受諫則明拒諫則昏明則君子得以自盡昏則小人得以爲欺故爲君者惟恐其君之不受諫爲小人者惟恐其君之不拒諫彼小人者豈以受諫爲不美哉蓋正論勝則邪說不容公道行則私意莫逞故其術不得不盡諸此○欲諫其君者必先能受人之諫儻在己則知盡言以諫君而於人則不欲盡言以諫我是以善責君而未嘗以善責己也其可乎哉故爲大臣必以羣下有言爲救己之過而不以爲形己之短以爲愛色而不以爲輕己以爲助己而不以爲異己然後可以稱宰相之度矣

魯齊許氏曰後世臣子謀於君只說利害有如此以前說旱災可畏稅課害人爲害不細後皆無損再有便難說後來雖因此壞了天下也說不得唐懿宗爲諫驪山事曰彼叩頭何足信此其驗也人只當言義理可與不可當與不當且如天道福善禍淫有時而差是禍福亦不足信也人只得當於義理而已利害一切不恤也

法令

法令

程子曰

三王之法各是一王之法故

三代損益文質

隨時之宜若孔子所立之法乃通萬世不易之法

孔子於他處亦不見說獨答顏回云行夏之時乘

殷之輶服周之冕樂則韶舞此是於四代中舉這

一箇款式其詳細雖不可見而孔子但亦言其大

法使後人就上修之二千年來亦無三人識者○

居今之時不安今之法令非義也若論爲治不爲

則已如復爲之須於今之法度內處得其當方爲

合義若須更改而後爲則何義之有○古之人重

信乃其政作之善者也始既疑之終復不信而能

善治者未之有也○爲政必立善法俾可以垂久

而傳遠若後世變之則未如之何矣

龜山楊氏曰立法要使人易避而難犯至於有犯則

必行而無赦此法之所以行也

元城劉氏曰嘗考載籍以推先王之道雖禮樂刑政  
號爲治具而所以行之者特在於命令而已昔之  
善觀人之國者不視其勢之盛衰而先審其令之繁簡惟其  
弛張未論其政之醇疵而先審其令之繁簡惟其  
慮之既熟謀之已臧發之不妄而持以必行則堅

聖人鼓舞萬民之術

如金石信如四時敷天之下莫不傾耳承聽聳動厭服此聖人所特以鼓舞萬民之術也書曰慎乃出令令出惟行弗惟反易曰渙汗其太號傳曰令重則君尊又曰國之安危在出令凡此皆聖人慎重之意也○人君命令雖在必行苟處之得其理則執之不可變惟其不合衆望違拂人情關天下之盛衰繫朝廷之輕重所宜擇善而憚改爲五峰胡氏曰荀子云有治人無治法竊譬之欲撥亂反之正者如越江湖法則舟也人則操舟者也若舟破楫壞雖有若神之技人人知其弗能濟矣故乘木亂之時必變法法不變而成治功者未之有也○法制者道德之顯爾道德者法制之隱爾天地之心生生不窮者也必有春秋冬夏之節風雨霜露之變然後生物之功遂有道德結於民心而無法制者爲無用無用者亡劉盧之類有法制繫於民身而無道德者爲無體無體者滅暴秦之類是故法立制定苟非其人亦不可行也

朱子曰古人立法只是太綱下之人得自爲後世法皆詳密下之人只是守法法之所在上之人亦進退下之人不得朝廷紀綱尤所當嚴上自人主

以下至於百執事各有職業不可相侵蓋君雖以制命爲職然必謀之大臣參之給舍使之熟議以求公議之所以所在然後揚于王庭明出命令而公行之是以朝廷尊嚴命令詳審雖有不當天下亦皆曉然知其謬之出於某人而人主不至獨任其責臣下欲議之者亦得以極意盡言而無所憚此古今之常理也

賞罰

程子曰聖人所知迄無不至也聖人所行迄無不盡也然而書稱堯舜不曰刑必當罪賞必當功而曰罪疑惟輕功疑惟重與其殺不寧寧失不經異乎後世刻核之論矣○萬物皆只是一箇天理已何與焉至如言天討有罪五刑五用哉天命有德五服五章故此都只是天理自然當如此人幾時率與則便是私意有善有惡善則理當喜惡如五服自有一箇次第以彰顯之惡則理當惡彼自絕於理故五刑五用曷嘗容心喜怒於其間哉舜舉十六相堯豈不知只以他善未著故不自舉舜誅四凶堯豈不察只爲他惡未著那誅得他舉與誅曷嘗有毫髮則於其間哉只有一箇義理義之與比

元城劉氏曰

巨良之柄莫

大於賞罰。使賞必及於有功，罰必加於有罪。則四海之內，竦然向風而無不心服者矣。惟其無功者虛受，有罪者幸免，遂容僭濫而其弊將至於無所勸懲。然則爲天下者安可不以至公而慎用之乎？

華陽范氏曰

人君賞一人而天下莫不懼，罰一人而

天下莫不懼。豈其力足以勝億兆之衆哉？處之中理而能服其心也。用一不肖而四方莫不解體，殺一無罪而百姓莫不怨怒。豈必人人而害之哉？處之不中理而不能服其心也。

人主  
以天  
下為  
度

武夷胡氏曰

人主以天下爲度者也。所好當遵，王道

不可以私勞行賞，所惡當遵，王道不可以私然用刑。其喜怒則當發，必中節；和氣綱緝而育萬物也。

呂氏本末曰

賞必當功，罰必當罪。刻核之論也。罪疑惟

輕，功疑惟重。君子長者之心也。以君子長者之心爲心，則自無刻核之論。如君子不盡人之歡，不竭

己之忠，去其臣也，必不可。使復任去其妻也，必不可。使

復任去其子也。等論上下薰蒸，則太平之功可立致也。

朱子曰：古之欲爲平者，必稱其物之大小高下，而爲

芝草生甘露降，醴泉出，皆是此等和氣薰蒸所生。

其施之多寡厚薄然後乃得其平若不問其是非曲直而待之如一則是善者常不得伸而惡者反幸而免以此爲平是乃所以爲大不平也故雖堯舜之治既舉元凱必放冥龜此又易象所謂過惡揚善順天休命者也蓋善者天理之本然惡者人欲之邪妄是以天之爲道既福善而禍淫又以賞罰之權寄之可收使之有以補助其禍福之所不及然則爲人君者可不慎執其柄而務有以奉承之哉

性理大方書卷之六十八

卷之六十八

治道四

王伯

性理

大書卷之六十九

王道本乎人情二者在審其初治天下者必先立志

程子曰得天理之正極人倫之至者堯舜之道也用其私心依仁義之偏者伯者之事也王道如砥本乎人情出乎禮義若履太路而行無復回曲伯者崎嶇反側於曲徑之中而卒不可與入堯舜之道故誠心而王則王矣假之而伯則伯矣二者其道不同在審其初而已易所謂差若毫釐謬以千里者其初不可不審也故治天下者必先立其志

性理大方